## • 卫生管理 •

# 地市级公立医院实行药品零差价的思考\*

李乐波1,俞斯海2△

(1.浙江省绍兴市人民医院财务处 312000; 2.浙江省绍兴市第二医院财务科 312000)

doi:10.3969/j.issn.1671-8348.2013.17.044

文献标识码·B

文章编号:1671-8348(2013)17-2035-03

当前,地市级公立医院的药品收入已占医院总收入的50%左右,"以药养医"问题非常突出,这一机制加重了群众的就医负担,也有害民族的健康素质<sup>[1]</sup>。《我国国民经济和社会发展十二五规划纲要》明确指出:"要积极探索医药分开的有效形式,改革公立医院补偿机制"。国务院印发的《"十二五"期间深化医药卫生体制改革规划暨实施方案》中也要求:"以破除以药补医机制为关键环节,由局部试点转向全面推进,保障可持续的公立医院运行新机制"。

浙江省是全国最早开展县级公立医院改革的省份之一,作为全省率先开展的试点地区,绍兴地区县级医院"药品零差价"改革已于2011年底全面推开<sup>[2]</sup>。目前,在省委省政府的大力支持下,绍兴市也已率先启动地市级医院的公立医院综合改革,成为浙江省实行"药品零差价"改革的先行试点城市。为确保绍兴地区地市级公立医院"药品零差价"改革的顺利实施,本文对照目前绍兴地区县级医院试行的补偿方案,进行了全面的测算,通过对测算结果的分析,本文提出相应的改进建议,为全面实施地市级公立医院"药品零差价"改革提供重要的参考依据。

## 1 资料与方法

- 1.1 一般资料 本文选取绍兴市内所有地市级公立医院作为研究对象,分别是3家综合性医院和5家专科医院,其中5家专科医院分别为妇保、中医、传染病、精神病和五官科专业医院。本文调取了各医院2009~2011年的相关数据,进行测算统计。
- 1.2 方法 将各医院相关项目实际发生数的近3年平均值作为实验组,将测算结果的近3年平均值定为对照组,对比分析两组数据的差异情况。测算方案采用绍兴地区县级医院现试行的"药品零差价"改革补偿方案。两组数据均套用各医院近

3年的实际药品使用量、医疗服务量,即采用同一样本,完全具有可比性。

绍兴地区县级医院现试行的"药品零差价"改革补偿方案(绍县价[2011]63号)具体如下:(1)所有药品(中药饮片除外)实行零差率销售。(2)调整部分医疗服务价格。①诊查费,门诊诊查费调整为 10 元/次(包括普通挂号费、诊查费、药事服务费);住院诊查费调整为:三级医院 14 元/日、二级医院 12 元/日(含药事服务费)。②护理费,等级护理费调整为三级医院 16 元/日、二级医院 15 元/日;特级护理调整为 5 元/h。③治疗费,原则上在现行基础上上调 10%,其中注射、输液、抢救类等原则上上调 20%。④手术费,原则上在现行基础上上调 25%,其中牙科原则上上调 15%。⑤床位费,普通病房床位费暂不作调整,仅对留观床、中心监护病床等特殊床位费作适当微调。(3)药品差价损失部分的 70%由上述医疗服务价格调整补偿,30%由财政补偿。

1.3 研究指标 本文结合研究实际,采用 Delphi 法(德尔菲法)<sup>[3]</sup>,设计出对比与分析两组数据的最佳指标,对比指标分别为药品比例、门诊均次费用、出院均次费用、医保自负比例和财政补助率;分析指标分别为药品比例、手术比例、药品差价、医疗服务差价和补偿率。其中,财政补助率为财政补助收入占医院总收入的比例。

#### 2 结 果

- 2.1 两组数据对比指标比较 两组数据对比指标比较,总体 上药品比例、门诊均次费用、出院均次费用和医保自负比例均 有所下降,财政补助率提高,见表 1。
- **2.2** 两组数据分析指标结果 两组数据分析指标比较,各医院原有费用结构不同,测算后的结果也大相径庭。其中原药品比例较低的医院,补偿率较高,见表 2。

				<b>1</b> K 1	1/1 2E 3X 1/L //1	10 10 10 10 10				
			实验组					对照组		
医院	药品比例 (%)	门诊均次 费用(元)	出院均次 费用(元)	医保自负比例(%)	财政补助率	药品比例 (%)	门诊均次 费用(元)	出院均次 费用(元)	医保自负 比例(%)	财政补助率
综合1	38.35	243	15 258	15.48	6.98	43.95	250	10 717	16.23	5. 27
综合2	50.59	160	8 379	18.12	4.18	57.14	167	8 686	19.02	1.62
综合3	29.22	130	5 731	16.18	5.21	37.05	132	4 382	17.35	2.87
专科1	23.29	158	4 543	18.13	6.35	29.41	153	4 358	19.77	5.17
专科 2	46.78	185	10 600	11.64	7.41	54.23	193	10 663	12.39	5.03

表 1 两组数据对比指标比较

实验组 对照组 医院 药品比例 门诊均次 出院均次 医保自负 财政补助率 药品比例 门诊均次 出院均次 医保自负 财政补助率 (%) (%)费用(元) 费用(元) 比例(%) (%)费用(元) 费用(元) 比例(%) (%)专科 3 48 28 333 15 289 11 35 7 44 55, 67 343 15 743 12 03 4.89 5.59 37.08 12 267 10.51 4.03 专科 4 152 43.84 144 12 330 11.32 专科 5 2.15 189 0 43.28 3.67 2.74 181 45.33 3.68 38.14 10 982 15.34 6.63 200 1 1035 16.20 4.80 合计 198 44 44

续表 1 两组数据对比指标比较

表 2	两组数据分析指标比较
12 4	77 短数加力 加目 10 亿 核

医院	药品比例(%)	住院手术比例(%)	药品差价(万元)	医疗服务差价(万元)	医疗补偿率(%)
综合 1	43.95	41.02	4 606	3 632	79(64,88)
宗合 2	57.14	25.09	857	485	57(60,52)
宗合 3	37.05	61.29	289	248	86(85,89)
专科1	29.41	35.57	928	1 591	171(135,193)
专科 2	54.23	45.98	1 372	1 043	76(73,81)
专科 3	55.67	10.03	953	642	67(76,64)
专科 4	43.84	1.09	538	707	160(165,149)
专科 5	2.74	0.00	9	87	967(967,0)
合计	44.44	35.04	9 552	8 435	88(86,91)

## 3 讨 论

- 3.1 改革实施使社会效益显著 经过测算,本文认为"药品零差价"改革的实施会大大提升社会效益。首先,医院"以药养医"机制彻底破除,医院结余来源由原来的 3 项缩减为医疗服务与财政补助 2 项,药品比例明显下降。其次,老百姓"看病贵"问题有所缓解,测算后的均次费用、医保自负比例均比实际数有所下降<sup>[4]</sup>。最后,医务人员劳动得到体现。医疗服务项目收费标准明显提高,充分调动了医务人员的工作积极性。
- 3.2 医院特质使测算差异较大 地市级公立医院有着区别于县级公立医院的鲜明特质,套用县级医院改革方案,其测算结果的差异较为明显。首先,地市级公立医院处于本地区医疗市场的主导地位,他们的变革将直接引导本地区的医疗改革方向;其次,地市级公立医院医疗技术水平相对较高,医疗服务投入相对较多、药品比例相对较低,改革对其冲击相对较小。测算结果显示,8 家地市级公立医院合计医疗补偿率高于 70%,加上药品差价损失 30%部分由财政补偿,医院结余还将略有提高。最后,地市级公立医院医疗技术更为攻尖,医院间特色差异更为明显,导致各医院测算结果参差不齐。即使是综合性医院,也会因服务规模、隶属关系不同而大相径庭。其中,原药品比例控制较好、手术等劳务含量较高的医院,测算医疗服务差价高于药品差价。
- 3.3 结构调整使环境变化明显 地市级公立医院的改革关系 着本地区医疗行业本身乃至财政、保险、药品等关联行业的发 展。医院收入来源渠道的缩减,需要国家适当调整财政预算结 构;医保自负比例下降,需要有足够的经费保障运行;医院药品 零利润,但仍需配备一定的软硬件确保药品流通;诊查费适当 调整后,"先诊疗后付费"的流程会导致部分挂号收入的流失。

- 3.4.1 维护成果,措施保证 实行"药品零差价"改革,将产生显著的社会效益,应积极维护改革良好态势,防止"以药养医"变为"以械养医",或出现过度诊疗等现象<sup>[5]</sup>。相关各级部门应以均次费用控制为切入点,探索以下几方面的改革:(1)实现同级医疗机构影像检查、检验结果互认制,减少不必要的重复检查;(2)探索临床路径与单病种收费管理,进一步规范诊疗与收费行为;(3)加强对医务人员的教育、管理,加大对大处方、滥检查行为的监督检查力度,严厉惩处商业贿赂等不法行为;(4)注重对各级人员的绩效考核,将考评结果与岗位聘用、内部分配充分结合,尤其是通过财政"以奖代补"手段促进均次费用的控制;(5)试行按病种、按项目的医保付费模式,进一步加大对医保的投入,提高医保报销比例。
- 3.4.2 稳字当头,统筹考虑 (1)地市级公立医院服务量大,药品差价损失绝对值相对较高,完全或主要依靠财政补助运行,在现阶段来看显然是不现实的<sup>[6]</sup>。因此,必须实施以价格补偿为主的补偿机制。(2)在价格补偿机制方面,应尽量一视同仁,不能"鞭打快牛",搞"二次平衡";但在财政补偿机制方面,应充分考虑各类医院的特点,尤其是在亏损专业、重大科研投入等方面给予更多的支持<sup>[7]</sup>。(3)地市级公立医院与县级公立医院往往空间距离较近、服务半径交叉,不同的价格政策会引来诸多非议,建议在探索地市级公立医院价格政策的同时,适当修整县级公立医院价格标准,实现逐步统一。
- 3.4.3 适应环境,主动改变 在医院补偿来源上,国家应适当增加财政经费投入<sup>[8]</sup>;地市级公立医院也应主动寻求社会捐赠等第三方筹资渠道。在社保经费上,应号召社会各单位积极增加医保缴纳标准,也要求社保部门加强经费统筹<sup>[9]</sup>。在药品流通方面,允许医院压缩部分非必需药品,同时在加强市场监管的前提下,允许社会"平价药房"的开设。在医院内部管理上,

## 3.4 建议

应积极改变门诊流程,探索实行门诊预交金制;加强成本控制,提高抗风险能力;修正分配激励导向,注重工作量考核,调动医务人员工作积极性[10]。

## 参考文献:

- [1] 许秀菊. 公立医院补偿机制演变的研究[J]. 中国医院, 2009,13(1):27-31,
- [2] 董恒进. 对公立医院改革发展趋势的探讨[J]. 中华医院管理杂志,2012,28(1):9-12.
- [3] Sinha IP, Smyth RL, Williamson PR. Using the delphi technique to determine which outcomes to measure in clinical trials: recommendations for the future based on a systematic review of existing studies[J]. PLoS Medicin, 2011,8(1):11-15.
- [4] 邓红艳,苏明丽. 医患角色易位对医院管理及患者满意度的影响[J]. 重庆医学,2012,41(1):94-95.
- [5] 王洪军,吴爱华.基层医疗机构实行药品零差价后对居民
- ・卫生管理・

- 医疗费用变化的影响因素分析[J]. 中国卫生经济,2011,30(1):68-69.
- [6] 赵要军,吴建,谢双保,等.公立医院改革有关基本概念辨析[J].中华医院管理杂志,2012,28(2):81-83.
- [7] 李雪平,蒲川,吴海峰,等. 重庆市基本公共卫生服务财政投入均等化现状分析[J]. 重庆医学,2012,41(14):1206-1208.
- [8] 孙统达,顾竹影,王雳,等.实施药品零差率对基层医疗机构收支结构的影响[J].中华医院管理杂志,2012,28(5): 325-328.
- [9] 谢国洲,贺加.新型农村合作医疗制度保障能力研究回顾和思考[J].重庆医学,2012,41(3):303-304.
- [10] 夏文明,田文华,张志敏,等. 对我国公立医院补偿机制的 思考[J]. 中国卫生经济,2011,30(1):35-37.

(收稿日期:2012-11-18 修回日期:2013-01-19)

# 社区卫生服务机构设施设备配置及建档现况\*

何朝珠<sup>1</sup>,刘小花<sup>1</sup>,李鸿艳<sup>1</sup>,易智华<sup>1</sup>,胡夏菊<sup>1</sup>,贾书磊<sup>1</sup>,刘 宇<sup>1</sup>,毕瑞雪<sup>1</sup>,何雪莹<sup>1</sup>,刘 勇<sup>2</sup> (南昌大学:1.护理学院;2.公共卫生学院 330006)

doi:10.3969/j.issn.1671-8348.2013.17.045

文献标识码:B

文章编号:1671-8348(2013)17-2037-03

随着中国社会卫生经济的发展,社区卫生服务机构已成为 人人享有初级卫生保健最基本、最有效的途径,社区卫生服务 机构设施设备配置现状直接影响社区卫生服务功能的发挥。 本研究对南昌市部分社区卫生服务机构基本设施设备配置及 建档情况进行调查,针对调查所反应的问题,结合中国国情和 南昌市实际情况,提出相关建议,以促进社区卫生服务健康、可 持续发展。

### 1 对象与方法

1.1 调查对象 随机抽取南昌市东湖、西湖、青山湖、青云谱和红谷滩五大主城区 18 个社区卫生服务中心和 30 个社区卫生服务站 2012 年 5~7 月社区卫生服务机构中的负责人发放调查问券 48 份,回收有效率 100%。

### 1.2 调查方法

- 1.2.1 调查工具 参考 2009 年《社区卫生服务机构建设标准》、2009 年社区卫生服务中心卫生服务能力调查表及 2010 年社区卫生服务站卫生服务能力调查表来设计的,包括设施情况、设备情况、医护配备及建档情况 3 部分。利用文献法及德尔菲法确定问卷。设备情况部分,分别对社区卫生服务中心及服务站进行调查。因为其配备标准不一,故分开进行调查该部分内容。
- 1.2.2 问卷调查 对 48 家社区卫生服务机构进行相关数据信息的收集。主要调查社区卫生服务机构的设施设备配置现状。于 2012 年 5 至 7 月发放社区卫生服务中心调查问卷 18 份,社区卫生服务站调查问卷 30 份,由社区卫生服务中心负责人或服务站站长填写,回收有效问卷分别为 18 份和 30 份,回

收率及有效率都为100%。

- 1.2.3 个人访谈 在发放调查问卷的同时,对社区卫生服务 机构的负责人进行个人访谈,时长控制在 30 min 内。主要问题:(1)您对社区的设施设备配置有什么看法?(2)您所在社区卫生服务机构设备现在运行情况如何?(3)您对社区卫生服务 机构还有什么其他的看法?
- 1.3 统计学处理 调查问卷采用统一原则进行编码,采用 Epidata3.1 建立数据库,由 2 人同步录入,再抽出 10%由 2 人进行核对。经过数据整理后,采用 SPSS17.0 软件进行统计分析。

### 2 结 果

- 2.1 社区卫生服务机构的基本情况
- **2.1.1** 机构性质 4 家由政府直接举办,占 8.3%,7 家由公立医院举办,占 14.6%,9 家由企事业医疗机构转型,占 18.75%,28 家是自筹举办,占 58.3%。
- **2.1.2** 建筑面积 社区卫生服务中心:10 家(55.6%)达到国家标准( $\geq$ 1 400  $\text{m}^2$ ),8 家未达标。社区卫生服务站:22 家(73.3%)达到国家标准,8 家未达标。具体见表 1。
- 2.1.3 房屋来源 社区卫生服务中心:5 家由政府提供,占 10.4%;4 家由企事业单位免费提供,占 8.3%;2 家由企事业单位有偿提供,占 4.2%;36 家租用房屋,占 66.7%;1 家自购房屋,占 2.1%。
- 2.1.4 服务机构成立时间 所调查的社区卫生服务中心中, 其平均成立时间 5年,最短 3年,最长 8年。而社区卫生服务 站其平均成立时间 12年,最短 2年,最长 18年。说明南昌市